**Нормирование труда: анализ и планирование численности работников, производительности труда.**

**Программа онлайн-вебинар**

**1. Нормирование труда на предприятии как система**. Нормирование труда и организационно-функциональная структура управления предприятием. Разработка внутрифирменного стандарта по организации и нормированию труда. Организация службы нормирования труда. Оптимизация затрат на проведение работ по организации и нормированию труда. Положения коллективного и трудового договора. Нормирование труда в условиях современных способов организации производства.
**2. Методы изучения трудовых процессов и затрат рабочего времени.** Классификация норм труда. Изучение затрат рабочего времени. Операция и составляющие ее элементы. Классификация затрат рабочего времени исполнителя и времени использования оборудования. **Хронометраж, фотография рабочего времени и их разновидности**. Особенности проведения **бригадной фотографии рабочего времени**. Анализ практики проведения хронометражных наблюдений и фотографии рабочего времени на различных предприятиях. Информационные технологии, применяемые в нормировании труда.

***Практикум.*** Обработка данных хронометражных наблюдений и фотографии рабочего времени. Выбор варианта проведения мероприятий по совершенствованию организации производственной и трудовой деятельности.

**3. Последовательность обоснования величины нормы труда**. Аналитические и суммарные методы установления норм. Порядок разработки и утверждения типовых норм труда.
**4. Нормативы для нормирования труда.** Микроэлементное нормирование трудовых процессов. Нормативно-исследовательская работа, как основа совершенствования нормирования труда в условиях отечественного бизнеса. Характеристика нормативной базы организации. Методы нормирования, применяемые в экономически развитых странах.
**5. Нормирование  для различных производственных процессов и различных категорий специалистов.** Виды норм, методика расчета норм для различных производственных процессов. Особенности нормирования труда в условиях освоения новых видов продукции.

* **Особенности нормирования труда руководителей, специалистов и служащих**. Нормирование работ сотрудников отдела продаж.
* **Особенности нормирования для рабочих специальностей. Тарифная система оплаты труда рабочих.** Тарифно-квалификационные справоч­ники, тарифные ставки, тарифные сетки и районные коэф­фициенты. Нормирование при **многостаночном обслуживании**, при **сдельно-прогрессивной оплате** труда, при **неполном рабочем дне**, при работе по совместительству; нормирование труда **ремонтного и вспомогательного** персонала.
* **Нормирование при повременной оплате:** как обеспечить сохранение и повышение эффективности труда?
* ***Практикум.*** Примеры применения данных нормирования труда в анализе производственных ситуаций. Расчет конкретных норм для различных категорий работников.

**6. Определение необходимой численности работников предприятия на основе норм.** Разработка калькулятора численности. Экспресс-методы определения избыточной численности.

**7. Порядок оценки норм на предмет их качества, процедура их пересмотра и замены.** Локальные нормативные акты, предусматривающие введение, замену и пересмотр норм труда. Социально-психологические аспекты нормирования труда. **Причины сопротивления при введении нормирования труда на предприятии, методы противодействия.**

**8. Анализ состояния нормирования труда на предприятии.** Факторы, обуславливающие систематический пересмотр норм. Показатели, характеризующие уровень нормирования труда на предприятиях и их связь с общими показателями эффективности работы предприятия. Оценка состояния нормирования труда на предприятии.